

Группы компаний АО «Стекломаш» (ООО «Трансмаш», ООО «Орион», ООО «Строймаш», ООО УК «Стекломаш», ООО «Контакт», ООО «Строй-С»)

ЦЕЛИ В ОБЛАСТИ КАЧЕСТВА, БЕЗОПАСНОСТИ ПРОДУКЦИИ, ЭКОЛОГИИ, ОХРАНЫ ЗДОРОВЬЯ И ОБЕСПЕЧЕНИЯ БЕЗОПАСНОСТИ ТРУДА НА 2024 ГОД

№ п/п	Цели в области качества, безопасности, экологии, охраны здоровья и обеспечения безопасности труда	Мероприятия по достижению целей	Критерий оценки достижения целей	Ответственный	Ресурсы
1	Подтвердить соответствие системы менеджмента качества (бизнеса) АО «Стекломаш» требованиям ISO 9001:2015 (ГОСТ Р ИСО 9001-2015), ГОСТ Р 58139 (IATF 16949:2016) (Автомобильный стандарт) и ISO 22163:2023 (Железнодорожный стандарт)	Приведение действующих стандартов организации в соответствии с требованиями ISO 9001:2015 (ГОСТ Р ИСО 9001-2015), ГОСТ Р 58139 (IATF 16949:2016) и ISO 22163:2023	IV квартал	Заместитель директора по качеству	Финансы, Владельцы процессов
2	Подтвердить соответствие сварочного производства на соответствие требованиям стандарта EN ISO 3834-2 и EN 15085-2, CL1	Подтвердить квалификацию сварщиков по ГОСТ EN 9606-1 для сталей группы 1.2 согласно списка. Провести верификацию процессов по ГОСТ EN15614-1 для сталей группы 1.2 согласно списка.	IV квартал	Инженер по сварке	Финансы, Персонал сварочных участков, инженера по сварке, персонал ОТК
3	Подтвердить соответствие клеевых технологий на соответствие требованиям стандарта DIN 6701	Провести верификацию клеевых процессов на соответствие DIN 6701	IV квартал	Инженер по склейке	Финансы, Персонал
4	Подтвердить соответствие продукции требованиям TP TC 001-2011	Провести сертификацию стеклопакетов на соответствие требований TP TC 001-2011	Апрель	Заместитель директора по качеству	Финансы, Персонал
5	Получение разрешительной документации	Получение сертификата СТ-1	Май	Директор ООО «Контакт»	Финансы, Персонал
6	Организация испытательного участка	Подготовить и согласовать перечень испытательного оборудования Оформить и согласовать планировку испытательного участка	Сентябрь	Баннов С.М. Булычев Д.П. Ишков А.В. Калиниченко И.О.	Финансы, Персонал, Инфраструктура

		Разместить стенды согласно утвержденной планировки Подбор персонала для испытательного участка			
7	Обеспечение безопасности поставленной продукции	Проведение приёмо-сдаточных испытаний с целью подтверждения качества изделий (в течение года в соответствии с договорами) FMEA	100%	Начальник ОТК	Финансы, персонал ОТК
8	Повышение квалификации сотрудников	Проведения обучения в соответствии с планом обучения	Не менее 50% от численности персонала	Директор по управлению персоналом и внешним связям	Внешние организации, внутренние тренеры
9	Повышение культуры производства и производительности труда, исключение потерь в рамках развития Бережливого производства	Проводить работу по исключению потерь и повышению производительности труда в рамках национального проекта «Производительность труда» по пилотному потоку «Процесс производства подножки выдвижной электропоезда ЭЭПС 004.01.00.000УЛ»	10%	Технический директор ООО «Трансмаш»»	Финансы, Персонал рабочей группы согласно Приказа №32 от 24.10.2023 по ООО «Трансмаш» ФЦК
10	Обеспечить количество поданных рацпредложений	Проводить работу с сотрудниками производственных подразделений	40 рацпредложений	Начальники производственных подразделений	Финансы Бригадиры участков
11	Исключить производственные травмы в производстве и создание безопасных условий труда	Улучшение условий труда в производственных подразделениях (замена напольного покрытия ПК 2, восстановление напольного покрытия ПК 4, установка вытяжек с системой фильтрации для качественной очистки от сварочных аэрозолей, установка вытяжек на участке мотор-редукторов, установка дверей в шахте лифта и перил в столовой) Внедрить программу нулевого травматизма на производстве	0	Начальники производственных подразделений	Финансы, персонал ПК, ОГМ

12	Уменьшить количество внутренних актов о браке в сравнении с 2023г.	Проведение разбора по методике 8D всех актов о браке с повторяющимися дефектами (более 2 раз). Построение диаграммы Парето по актам о браке в производстве и на входном контроле Постоянное обучение сотрудников	На 50 %	Начальники производственных подразделений Главный конструктор Начальник ОТК Директор по управлению персоналом и внешним связям	Финансы, персонал КТО, ОТК, ПК
13	Обеспечить сдачу продукции с первого предъявления.	Проведение входного и межоперационного контроля Обучение и аттестация рабочих	90%	Начальник ОТК Начальники производственных подразделений Директор по управлению персоналом и внешним связям	Персонал КТО, ОТК, ПК.
14	Снижение внеплановых отказов оборудования в сравнении с 2023г.	Модернизация и установка новых, более производительных станков; Обучение персонала настройке и наладке станков с ЧПУ; Плановый контроль технологической и геометрической точности оборудования; Внедрение ТРМ оборудования Хранение неснижаемого остатка зап. частей для ремонта оборудования на складе	На 30%	Начальники производственных подразделений Главный инженер Директор по управлению персоналом и внешним связям	Финансы, персонал аутсорсинг
15	Освоение новой продукции согласно ГОСТ 15.902-2014	Двери проекта ПЕГАС	Сроки согласно Плана постановки продукции на производство	Главный конструктор	Финансы, персонал
		Комплект дверей ТВЗ			
		ДМП с электроприводом для УЛ			
16	Снизить текучесть кадров по отношению к 2023г.	Обеспечение качественного подбора персонала, изменение критериев приемки персонала	На 10%	Директор по управлению персоналом и	Персонал кадровой службы

		Внедрение эффективной системы адаптации персонала, обеспечение комфортных условий труда, поддержание комфортного психологического климата на рабочем месте, система мотивации сотрудников, направленная на удержание, повышение		внешним связям	
17	Повышение надежности продукции (снижения показателя количества отказов в эксплуатации по отношению к 2023г.)	Выполнение плана организационно-технических мероприятий по повышению надежности комплектующих, поставляемых ОА «Стекломаш» Выполнение плана-графика замены сигнализаторов по ТК-1097 на электропоездах ЭП2Д, ЭПЗД	30%	Зам. директора по управлению качеством ГиСО	Персонал ГГиСО
				Зам. директора по управлению качеством ГиСО	Персонал ГГиСО

Председатель Совета директоров АО «Стекломаш»

Д.В.Розинский